



**VINACONEX 9**

**TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN VINACONEX  
CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG SỐ 9**

Địa chỉ : Tầng 4&5 Tòa nhà VINACONEX 9 – Lô HH2-2  
Đường Phạm Hùng - Nam Từ Liêm - TP.Hà Nội.  
Điện thoại : 024 - 3554 0612 Fax : 024 - 35540 615

Số 191./2021/BC/VC9-HĐQT

Hà Nội, ngày 18 tháng 3 năm 2021

**BÁO CÁO**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**  
**VÀ ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2021**  
(Trình Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2021)

**PHẦN THỨ NHẤT**  
**HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TRONG NĂM 2020**

**I. ĐÁNH GIÁ TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY NĂM 2020**

Năm 2020, tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty gặp rất nhiều khó khăn về nguồn vốn, công ăn việc làm, thị trường xây dựng cạnh tranh ngày càng khốc liệt do đó chi phí sản xuất ngày càng cao, hiệu quả trong hoạt động sản xuất kinh doanh không đạt so với mong đợi của các Quý cổ đông.

Hội đồng quản trị Công ty đã bám sát kế hoạch, chiến lược giai đoạn năm 2020-2025 của Công ty và Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 và nhiệm kỳ 2020-2025. Đã tổ chức triển khai đồng bộ nhiều giải pháp, đẩy mạnh công tác kiểm tra, giám sát Ban điều hành thực hiện các công việc; Kịp thời hỗ trợ, định hướng các hoạt động của Ban điều hành. Từ đó đã duy trì hoạt động của Công ty ổn định, đảm bảo đủ việc làm và thu nhập cho người lao động.

Kết quả thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020:

- Giá trị sản xuất kinh doanh : 602.734 tỷ đồng.
- Doanh thu đạt : 756.309 tỷ đồng.
- Lợi nhuận trước thuế : - 20,872 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế đạt : - 20,937 tỷ đồng.
- Cổ tức chi trả mức : 0%/năm.

**II. HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2020**

**1. Về nhân sự của Hội đồng quản trị:**

Trong năm 2020, cơ cấu Hội đồng quản trị Công ty gồm 05 thành viên:

- Ông Nguyễn Xuân Đông : Chủ tịch Hội đồng quản trị (Đến ngày 28/5/2020)
- Ông Nguyễn Hữu Tới : Chủ tịch Hội đồng quản trị (Bắt đầu từ 28/5/2020)
- Ông Dương Văn Mậu : Thành viên Hội đồng quản trị
- Ông Phạm Thái Dương : Thành viên Hội đồng quản trị
- Ông Bùi Huy Thái : Thành viên Hội đồng quản trị



66

## 2. Về hoạt động chỉ đạo định hướng, giám sát của Hội đồng quản trị:

### 2.1 Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020:

Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 11 phiên họp bao gồm cả thường kỳ và họp không chính thức lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị để ban hành mười bảy (17) Nghị quyết/ Quyết định chỉ đạo định hướng các vấn đề trong hoạt động của Công ty.

TT	Thành viên HĐQT	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Nguyễn Xuân Đông	30/3/2019	Chủ tịch HĐQT	5	100%	
2	Nguyễn Xuân Đông	30/3/2019	Thành viên HĐQT	6	100%	
3	Nguyễn Hữu Tới	30/3/2019	Chủ tịch HĐQT	6	100%	
4	Nguyễn Hữu Tới	30/3/2019	Thành viên HĐQT	5	100%	
5	Dương Văn Mậu	8/4/2015	Thành viên HĐQT	11	100%	
6	Phạm Thái Dương	8/4/2015	Thành viên HĐQT	11	100%	
7	Bùi Huy Thái	30/01/2018	Thành viên HĐQT	11	100%	

Hội đồng quản trị đã thống nhất thông qua các Nghị quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị trong năm 2020 (Chi tiết đã được công bố trong nội dung Báo cáo quản trị năm 2020 đăng trên website của Công ty).

### 2.2 Hoạt động của Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty:

Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã thay mặt Hội đồng quản trị ban hành các văn bản chỉ đạo, chủ trì và tham dự các cuộc họp giao ban hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Qua đó đã kết luận định hướng chỉ đạo, yêu cầu thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm đối với Ban điều hành, cụ thể:

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện quyết liệt công tác tái cấu trúc đặc biệt là cấu trúc cơ cấu tổ chức hoạt động, công tác nhân sự và cấu trúc tài sản.
- Chỉ đạo Ban điều hành duy trì và phát huy mô hình quản lý sản xuất tập trung "Công ty - Ban chỉ huy".
- Giám sát thường xuyên hoạt động của Ban Tổng giám đốc. Tăng cường công tác quản trị tài chính qua kiểm soát mức dư nợ ngân hàng nhằm tiết chi phí tài chính.
- Chỉ đạo sát sao việc thực hiện công tác quyết toán, công tác thu hồi vốn đối với các hợp đồng xây lắp, đặc biệt đối với hợp đồng đã thi công xong. Rà soát phương án kinh tế các dự án đã và đang thi công, phân tích đánh giá những yếu kém để khắc phục. Chỉ đạo cơ cấu lại các tài sản hiện có của Công ty, xây dựng kế hoạch và sử dụng vốn có hiệu quả.
- Chỉ đạo, yêu cầu Ban điều hành cắt giảm tối đa các chi phí của Công ty, tập trung xây dựng được dự toán các chi phí quản lý, chi phí tài chính và điều hành theo dự toán đã xây dựng.
- Thực hiện giám sát toàn diện các mặt trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã hỗ trợ Ban điều hành trong công tác tạo điều kiện giao thầu thi công từ Tổng công ty đồng thời chỉ đạo trực tiếp Ban điều hành trong công tác thi công.
- Định hướng và chỉ đạo sát sao công tác thị trường tìm kiếm việc làm cho năm 2020 và gởi đầu cho các năm tiếp theo.

## 2. Về hoạt động chỉ đạo định hướng, giám sát của Hội đồng quản trị:

### 2.1 Hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2020:

Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 11 phiên họp bao gồm cả thường kỳ và họp không chính thức lấy ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị để ban hành mười bảy (21) Nghị quyết/ Quyết định/Biên bản chỉ đạo định hướng các vấn đề trong hoạt động của Công ty.

TT	Thành viên HĐQT	Ngày bắt đầu/không còn là thành viên HĐQT	Chức vụ	Số buổi họp tham dự	Tỷ lệ	Lý do không tham dự
1	Nguyễn Xuân Đông	30/3/2019	Chủ tịch HĐQT	5	100%	
2	Nguyễn Xuân Đông	30/3/2019	Thành viên HĐQT	6	100%	
3	Nguyễn Hữu Tới	30/3/2019	Chủ tịch HĐQT	6	100%	
4	Nguyễn Hữu Tới	30/3/2019	Thành viên HĐQT	5	100%	
5	Dương Văn Mậu	8/4/2015	Thành viên HĐQT	11	100%	
6	Phạm Thái Dương	8/4/2015	Thành viên HĐQT	11	100%	
7	Bùi Huy Thái	30/01/2018	Thành viên HĐQT	11	100%	

Hội đồng quản trị đã thống nhất thông qua các Nghị quyết các vấn đề thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị trong năm 2020 (Chi tiết đã được công bố trong nội dung Báo cáo quản trị năm 2020 đăng trên website của Công ty).

### 2.2 Hoạt động của Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty:

Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã thay mặt Hội đồng quản trị ban hành các văn bản chỉ đạo, chủ trì và tham dự các cuộc họp giao ban hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Qua đó đã kết luận định hướng chỉ đạo, yêu cầu thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm đối với Ban điều hành, cụ thể:

- Chỉ đạo Ban điều hành Công ty thực hiện quyết liệt công tác tái cấu trúc đặc biệt là cấu trúc cơ cấu tổ chức hoạt động, công tác nhân sự và cấu trúc tài sản.
- Chỉ đạo Ban điều hành duy trì và phát huy mô hình quản lý sản xuất tập trung "Công ty - Ban chỉ huy".
- Giám sát thường xuyên hoạt động của Ban Tổng giám đốc. Tăng cường công tác quản trị tài chính qua kiểm soát mức dư nợ ngân hàng nhằm tiết chi phí tài chính.
- Chỉ đạo sát sao việc thực hiện công tác quyết toán, công tác thu hồi vốn đối với các hợp đồng xây lắp, đặc biệt đối với hợp đồng đã thi công xong. Rà soát phương án kinh tế các dự án đã và đang thi công, phân tích đánh giá những yếu kém để khắc phục. Chỉ đạo cơ cấu lại các tài sản hiện có của Công ty, xây dựng kế hoạch và sử dụng vốn có hiệu quả.
- Chỉ đạo, yêu cầu Ban điều hành cắt giảm tối đa các chi phí của Công ty, tập trung xây dựng được dự toán các chi phí quản lý, chi phí tài chính và điều hành theo dự toán đã xây dựng.
- Thực hiện giám sát toàn diện các mặt trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Chủ tịch Hội đồng quản trị Công ty đã hỗ trợ Ban điều hành trong công tác tạo điều kiện giao thầu thi công từ Tổng công ty đồng thời chỉ đạo trực tiếp Ban điều hành trong công tác thi công.
- Định hướng và chỉ đạo sát sao công tác thị trường tìm kiếm việc làm cho năm 2020 và gởi đầu cho các năm tiếp theo.

- Thực hiện công tác cán bộ theo đúng chức năng nhiệm vụ và quy trình, quy định. Chỉ đạo thực hiện đầy đủ chế độ tiền lương cho người lao động đúng thời hạn.
- Chỉ đạo Ban điều hành khai thác hiệu quả năng lực máy móc, thiết bị hiện có của Công ty nhằm tiết giảm chi phí và tạo nguồn thu khấu hao máy móc, thiết bị. Chấn chỉnh việc quản lý, điều động, khai thác sử dụng, sửa chữa các thiết bị, xe máy tại các dự án.
- Yêu cầu thực hiện nghiêm theo quy định về việc công bố thông tin đối với công ty niêm yết trên Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội.

### 2.3 Hoạt động từng thành viên Hội đồng quản trị:

TT	Thành viên Hội đồng quản trị	Phân công nhiệm vụ và báo cáo kết quả hoạt động của từng thành viên trong năm 2020
1	Ông Nguyễn Xuân Đông – Chủ tịch HĐQT và Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công.</li> <li>- Thực hiện đúng trách nhiệm của người đại diện quản lý phần vốn của VCG tại Công ty; Tham gia chỉ đạo thực hiện các kế hoạch, mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.</li> <li>- Hỗ trợ có hiệu quả Ban điều hành trong lĩnh vực xây lắp đặc biệt là các Dự án có Vốn đầu tư nước ngoài.</li> </ul>
2	Ông Nguyễn Hữu Tới - Chủ tịch HĐQT và Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công.</li> <li>- Thực hiện đúng trách nhiệm của người đại diện quản lý phần vốn của VCG tại Công ty; Tham gia chỉ đạo thực hiện các kế hoạch, mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.</li> <li>- Hỗ trợ có hiệu quả Ban điều hành trong lĩnh vực xây lắp đặc biệt là các Dự án có Vốn Ngân sách Nhà nước.</li> </ul>
3	Ông Dương Văn Mậu - Thành viên HĐQT	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công.</li> <li>- Thực hiện đúng trách nhiệm của người đại diện quản lý phần vốn của VCG tại Công ty; Tham gia phản biện các kế hoạch, mục tiêu hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.</li> <li>- Tham gia có hiệu quả vào công tác đổi mới mô hình tổ chức quản lý, xây dựng thương hiệu, công tác đầu tư.</li> </ul>
4	Ông Phạm Thái Dương: Thành viên HĐQT, Tổng giám đốc Công ty	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công.</li> <li>- Thực hiện đúng trách nhiệm người đại diện Pháp luật, người đại diện quản lý phần vốn của VCG tại Công ty.</li> <li>- Tổ chức điều hành toàn diện các hoạt động với vai trò Tổng giám đốc.</li> </ul>
5	Ông Bùi Huy Thái - Thành viên HĐQT, Phó TGD Công ty	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Hoàn thành các hoạt động theo chức năng, nhiệm vụ được Hội đồng quản trị phân công;</li> <li>- Đôn đốc triển khai các Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông và của HĐQT; Tổ chức điều hành hoạt động với vai trò Phó TGD và là Người đại diện Công bố thông tin Công ty. Kiểm soát công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm, chất lượng tại các dự án.</li> </ul>

BỘ TƯ LỆNH QUẢN LÝ VÀ CHẤM DẤU

## 2.4 Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty:

- Hội đồng quản trị luôn bám sát việc thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 đã thông qua.
- Đã phân tích, đánh giá khách quan các vấn đề của Công ty, kịp thời đề ra những định hướng, những giải pháp thiết thực để tháo gỡ các khó khăn, vướng mắc; nâng cao năng lực quản trị tạo sự ổn định của Công ty.
- Thực hiện đúng trách nhiệm theo Điều lệ và các văn bản pháp quy; Đã tập trung chỉ đạo, giám sát toàn diện hoạt động sản xuất kinh doanh. Thường xuyên đôn đốc, chỉ đạo kịp thời các vấn đề trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban điều hành thuộc lĩnh vực xây lắp, lĩnh vực đầu tư, lĩnh vực tài chính.
- Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh được lập phù hợp với tình hình thực tế. Chỉ đạo triển khai đồng thời nhiều giải pháp thực hiện nhằm hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2020 đảm bảo mục tiêu “Đảm bảo ổn định cho Công ty và thu nhập ổn định cho người lao động”.
- Hỗ trợ và tạo điều kiện để Ban điều hành thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao; Chỉ đạo làm tốt công tác thị trường, công tác thu hồi vốn, công tác tổ chức cán bộ theo đúng chức năng nhiệm vụ và quy trình, quy định.

## 2.5 Đánh giá hoạt động của Ban điều hành năm 2020

### \* Những việc đã làm được:

- Đã tuân thủ định hướng, ý kiến chỉ đạo của Hội đồng quản trị trong triển khai các nghị quyết, chỉ thị, kết luận chỉ đạo các công việc. Chủ động xác định rõ và tập trung thực hiện tốt nhiệm vụ chính trong công tác điều hành. Thực hiện một số chỉ tiêu cơ bản về sản xuất kinh doanh năm 2020.
- Triển khai đồng bộ mô hình tổ chức sản xuất tập trung toàn công ty. Công tác tổ chức thi công, nhận diện thương hiệu theo hướng chuyên nghiệp, hiện đại tại các công trình.
- Thi công đạt chất lượng cao và đúng tiến độ tại các công trình: Dự án Vincy Gia Lâm, Dự án xi măng Xuân Thành - Hà Nam, Dự án Gotek – Bắc Ninh, Dự án xi măng Hoàng Thạch - Hải Dương, nước thải Đà Nẵng.
- Chủ động trong việc đề xuất bổ nhiệm các nhân sự chủ chốt để nâng cao năng lực điều hành đối với Ban điều hành và các đơn vị trực thuộc.

### \* Những việc còn tồn tại:

- Chưa sát sao trong công tác thu hồi công nợ các công trình đã thi công xong, công tác thu hồi vốn tại các công trình đang thi công đạt kết quả thấp do đó không đạt kế hoạch đề ra.
- Trong công tác đấu thầu, Ban điều hành chưa chỉ đạo quyết liệt, sát sao cộng thêm tính cạnh tranh gay gắt trên thị trường xây dựng nhà cao tầng nên tỉ lệ trúng thầu thấp hoặc trúng nhưng với giá trúng thầu rất thấp.
- Tổ chức triển khai thi công tại một vài công trình còn hạn chế trong việc chuẩn bị mặt bằng, triển khai biện pháp thi công, huy động nhân lực. Công tác quản lý, điều động thiết bị còn chậm và bị động.

- Công tác tài chính còn thiếu chủ động, nợ phải thu và số dư vay tín dụng cuối năm vẫn còn ở mức cao. Chi phí tài chính, chi phí quản lý doanh nghiệp trong năm vẫn chưa được tiết giảm, hóa đơn Công ty trong năm 2020 đã bị phong tỏa 01 lần.
- Việc thực hiện các giải pháp tiết giảm chi phí quản lý, chi phí sản xuất có thực hiện nhưng kết quả chưa cao.
- Chưa tìm kiếm được dự án đầu tư bất động sản mới để triển khai đầu tư. Các dự án đầu tư đến giai đoạn chỉnh trang hoàn thiện hạ tầng nên tỷ trọng giá trị đầu tư thấp.

## 2.6 Thù lao của các thành viên Hội đồng quản trị:

Mức thù lao chi trả năm 2020 cho các thành viên Hội đồng quản trị theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020 là: **660.000.000 đồng**, tuy nhiên các thành viên HĐQT đã họp thống nhất không nhận thù lao năm 2020 nên Tổng mức thù lao chi trả trong năm 2020 là **0 đồng**.

## PHẦN THỨ HAI

### CHƯƠNG TRÌNH HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2021

Hội đồng quản trị Công ty đã thống nhất phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021 và chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2021 phù hợp với chiến lược phát triển 2020 - 2025 của Công ty như sau:

#### 1. Các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021:

- Giá trị sản xuất kinh doanh	: 636,903 tỷ đồng
- Doanh thu	: 567,260 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế	: 5,979 tỷ đồng
- Lợi nhuận sau thuế	: 4,783 tỷ đồng
- Cổ tức	: 0%/năm

#### 2. Chương trình hoạt động của Hội đồng quản trị:

- Bám sát chiến lược phát triển công ty giai đoạn 2020 - 2025, tiếp tục chỉ đạo Ban điều hành thực hiện có hiệu quả công tác thị trường trong lĩnh vực thi công xây lắp và đầu tư kinh doanh bất động sản để tạo tiền đề cho sự phát triển bền vững.
- Tiếp tục đổi mới nâng cao năng lực quản trị, điều hành thông qua việc tăng cường tính kỷ luật, kỷ cương, trách nhiệm trong thực hiện công việc. Kiên quyết thay thế ngay những cán bộ vi phạm kỷ luật, năng lực hạn chế, không tuân thủ ý kiến chỉ đạo, tổ chức sản xuất không hiệu quả.
- Chỉ đạo giám sát thường xuyên hoạt động của Ban Tổng giám đốc, các Phòng ban và các đơn vị trực thuộc.
- Thực hiện xây dựng và triển khai thực hiện ngay việc "Tái cấu trúc toàn diện" các mặt hoạt động của Công ty từ tổ chức, con người đến cách thức giao khoán, điều hành, quản lý trong công tác thi công xây lắp nhằm nâng cao và tăng cường tính độc lập, tính chủ động, tính hiệu quả.

- Tổ chức quản trị điều hành sản xuất các công trình dự án với mục tiêu “An toàn - Tiến độ - Chất lượng - Hiệu quả”.
- Tiếp tục rà soát hoàn thiện, ban hành các quy chế quản trị, điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.
- Tăng cường giám sát tính minh bạch trong quản lý các chi phí như: chi phí sản xuất trực tiếp, chi phí tài chính; chi phí quản lý doanh nghiệp, chi phí khấu hao...
- Chỉ đạo Ban điều hành rà soát cắt giảm triệt để các chi phí không cần thiết trong quản lý và sản xuất. Thực hiện tiết giảm chi phí sản xuất, chi phí quản lý, chi phí tài chính để nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh. Tập trung quyết toán, thu hồi vốn dứt điểm các công trình đã thi công xong để tạo sự chủ động về dòng tiền, xác định đây là nhiệm vụ trọng tâm là yếu tố then chốt của sự tồn tại và phát triển trong năm 2021.
- Phê duyệt hạn mức dư nợ vay tín dụng năm, chỉ đạo Ban điều hành lập kế hoạch dòng tiền đối với từng lĩnh vực theo tháng, quý, năm.
- Thực hiện các hoạt động liên quan đến quyền lợi và lợi ích của cổ đông và các nghĩa vụ quy định về công bố thông tin của Công ty niêm yết.

Hội đồng quản trị Công ty sẽ tiếp tục quyết liệt chỉ đạo, đồng hành cùng với Ban điều hành Công ty phấn đấu hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2021. Rất mong nhận được ý kiến tham gia thảo luận của các cổ đông để hoạt động của Hội đồng quản trị Công ty được đảm bảo tính thiết thực, hiệu quả, bảo toàn vốn và sinh lợi cho cổ đông Công ty.

Trân trọng cảm ơn./.

Nơi nhận :

- Đại hội cổ đông thường niên 2021;
- Các thành viên HĐQT, BKS, BDH;
- Lưu: TCHC, HĐQT.



Phạm Thái Dương